

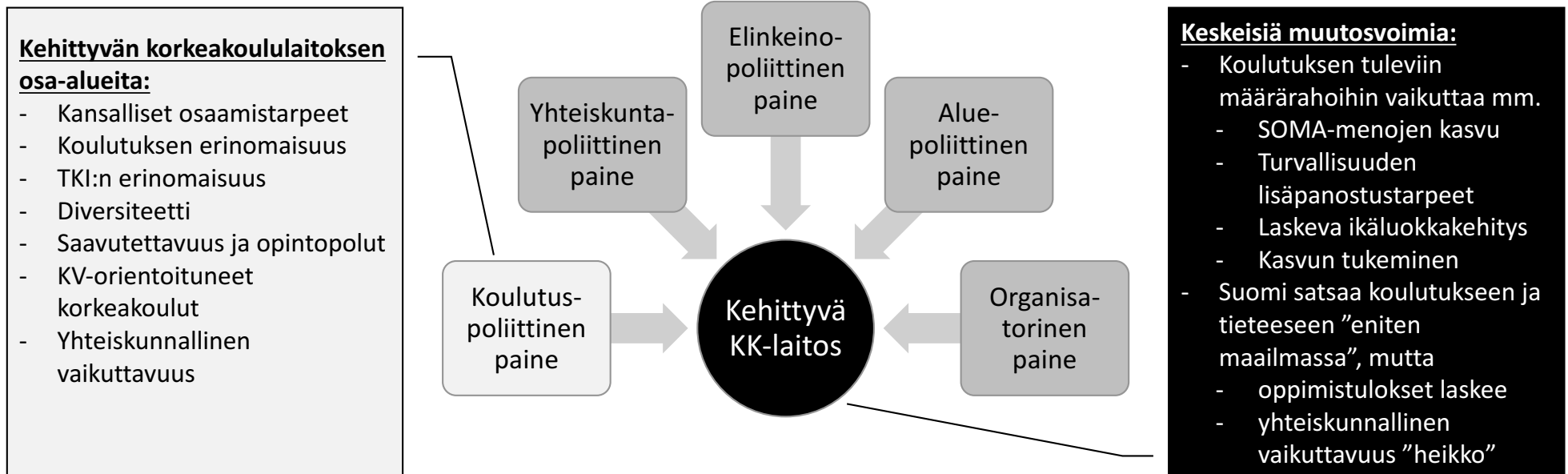
Kommenttipuheenvuoro:
*Korkeakoulujen rakenteellinen
kehittäminen ja kansallinen visiotyö*

Turo Kilpeläinen

Rehtori

Kajaanin AMK

Korkeakoulutuksen tulevaisuuteen vaikuttavia tekijöitä



Kansainvälinen, kansallinen ja alueellinen vaikuttavuus tukevat toisiaan

Kansallinen osaamistehtävä -näkökulma

•*Tehtävä*

- Kansallisen ja alueellisen kehittämistoiminnan tuki korkeakoulutetun työvoiman tuottajana sekä TKI-toimijana

•*Vahvuus*

- Korkeakoulut merkittäviä kansallisen osaamisen ja alueellisen elinvoiman tuottajia sekä alueellisten innovaatiokeskittymien moottoreita

•*Haaste*

- Alueelliset vahvuudet eivät houkuta kansainvälistä mielenkiintoa
- Pienet yksiköt ovat riskien hallinnan näkökulmasta haavoittuvia
- Aito työnjaollinen yhteistyö vaikuttavuuden kasvun edellytyksenä

Kansainvälinen huippututkimus -näkökulma

•*Tehtävä*

- Kansainvälinen huippututkimuksen ekosysteemi pitää Suomen globaalin kehityksen aallon harjalla

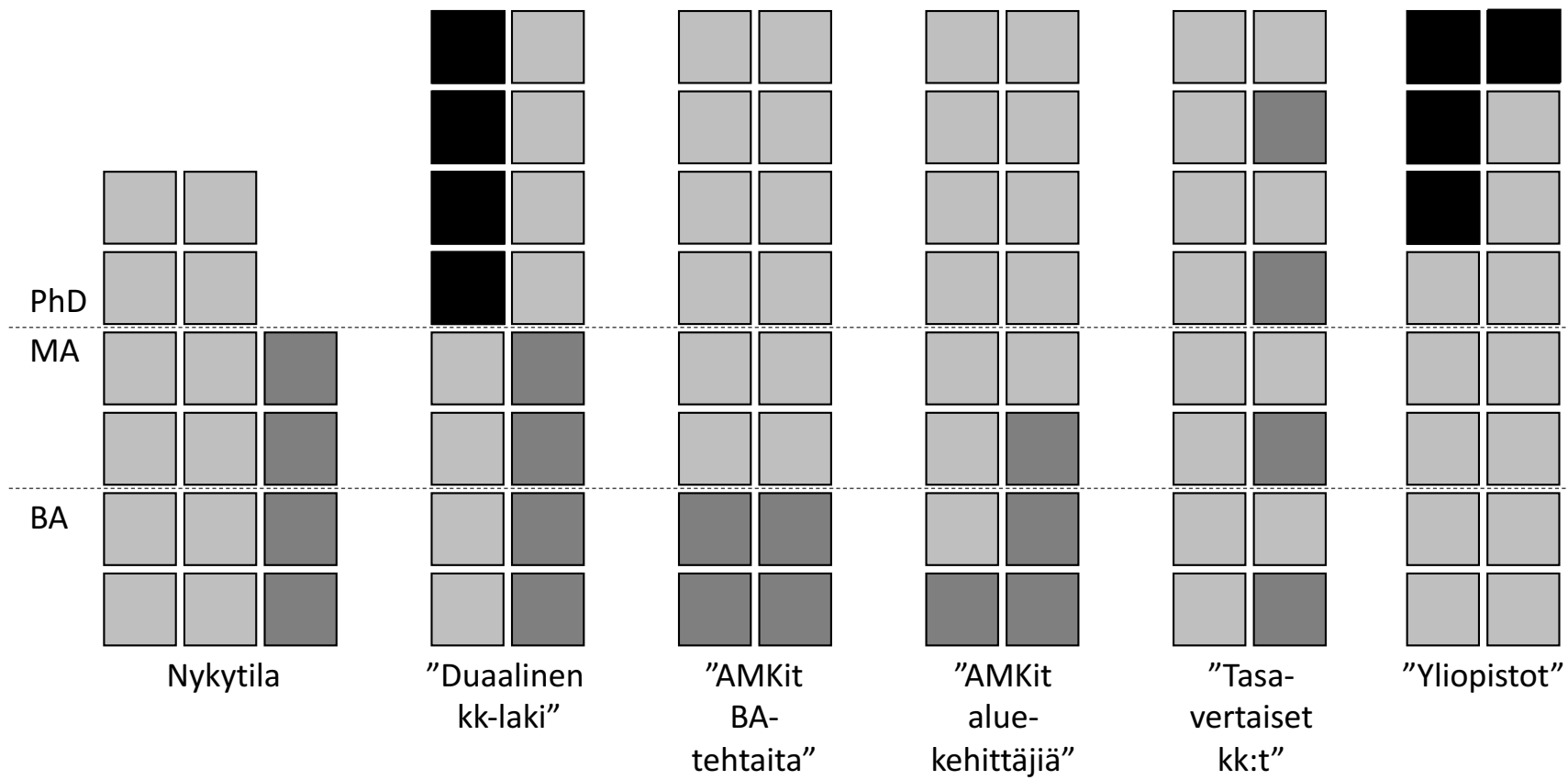
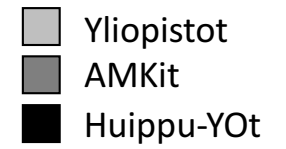
•*Vahvuus*

- Vetovoimaiset oppimisympäristöt rakentuvat vahvojen, monialaisten, ajan hermolla olevien osaamiskeskittymien ympärille sekä houkuttaa osaamista ympärilleen

•*Haaste*

- Kansainvälisesti kilpailukykyiset huippututkimusyksiköt edellyttävät merkittävää, hyvin johdettua ja tehtävältään fokuoitunutta osaamiskeskittymää ympärilleen
- Edellyttää uutta, runsaasti intohimoja, valvottavia etuja ja poliittista päättämättömyyttä sisältävää KK-RAKEA ei vähiten uudistettavan resurssiallokaation takia

Mahdollisia järjestelmätason skenaarioita



Visiosta toimenpiteisiin - lähtökohtia

- **Yhteen lainsäädäntöön siirtyminen voidaan aivan hyvin selvittää**
 - Motivaationa mahdollistava, kannustava ja tasapainoinen lainsäädäntö sekä kansainvälisyyden aito kasvu
- **Erilaisuus ja erinomaisuus** uudistuksen periaatteiksi
 - **Erilaisuus pystyttäneen parhaiten varmistamaan ylläpitämällä korkeakoulutuksen duaalinen luonne**
 - **Erinomaisuutta tulee tavoitella kaikessa toiminnassa, ei pelkästään kansainväliselle huipulle pyrkivässä tutkimuksessa**
- Jos rakenteita päätetään uudistaa, niin
 - uudistukselle on oltava **selkeä peruste**
 - uudistuksen on oltava **läpinäkyviä** ja ajan hammasta kestäviä
 - muutokseen on löydettävä **poliittinen tahtotila** sekä **muutosresurssi**
 - **Koulutuksen ja tutkimuksen kansalliselle johtamiselle tarvitaan vahva VN/OKM ohjaus**

